

Муниципальное общеобразовательное автономное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа д.Юмагужино»
муниципального района
Зилаирский район Республики Башкортостан

Рассмотрено и принято
на заседании педагогического
совета МОАУ «СОШ д.Юмагужино»
Протокол № __ от 09.03.2022 года

«Утверждаю»
Директор МОАУ «СОШ
д.Юмагужино»
/ Буканов И.И.
Приказ № 17 от 09.03.2022 года



Концепции развития
МОАУ «СОШ д.Юмагужино»
(в рамках проекта 500+)

Юмагужино 2022

Введение

Муниципальное общеобразовательное автономное учреждение средняя общеобразовательная школа д.Юмагужино осуществляет свою деятельность в соответствии с наличием лицензии на право осуществления образовательной деятельности и свидетельства о государственной аккредитации Полное наименование: Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «МОАУ «СОШ д.Юмагужино» Республики Башкортостан.

Сокращенное наименование:МОАУ «СОШ д.Юмагужино» .

Организационно-правовая форма: Муниципальное автономное учреждение.

Тип: общеобразовательная организация.

Место нахождения (юридический, фактический и почтовый адрес):

453693, Республика Башкортостан, Зилаирский район, д. Юмагужино, ул. Ш.Бабича, д. 12. 8 (34752) 2 – 50 – 63. School12@roozilair.ru.

Почтовый адрес Учреждения: **453693, Республика Башкортостан, Зилаирский район, д. Юмагужино, ул. Ш.Бабича, д. 12. 8 (34752) 2 – 50 – 63. School12@roozilair.ru.**

Учредителем является Администрация МР Зилаирский район Республики Башкортостан.

Основные цели, виды и принципы деятельности учреждения; содержание и основные характеристики образовательного процесса; виды реализуемых образовательных программ; порядок управления Учреждением, в том числе структуру и компетенции органов управления Учреждения, порядок их формирования и сроки полномочий; права и обязанности участников образовательного процесса; основы финансовой и хозяйственной деятельности Учреждения, а также порядок формирования и использования его имущества регламентированы Уставом от 16.01.2017. Образовательная деятельность Учреждения регламентируется лицензией на право ведения образовательной деятельности по основным и дополнительным образовательным программам основного образования. Лицензия выдана Управлением по контролю и надзору в сфере образования Республики № 0731 от 18.08.2011 г

Свидетельство о государственной аккредитации выдано Управлением по контролю и надзору в сфере образования Республики Башкортостан № 0003 от 19.01.2012 г Реализуемые образовательные программы:

- Основная образовательная программа начального общего образования (ООП НОО)
- Основная образовательная программа основного общего образования (ООП ООО)
- Основная образовательная программа среднего общего образования (ООП СОО)

**Нормативная база, на основании которой осуществляется деятельность
МОАУ «СОШ д.Юмагужино»**

- Федеральный закон от 29.12.2012 N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями от 17 июня 2019 год);
- Указ Президента РФ от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»
- Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;
- Паспорт национального проекта «Образование», утвержден Протоколом заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам от 24.12.2018 № 16;
- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 04.09.2014
- № 1726-р «Об утверждении концепции развития дополнительного образования детей»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 №1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования»;
- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2015
- № 996-р «Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года»;
- Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» (Постановление правительства РФ от 26.12.2017 г. № 1642)
- Прогноз долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года (расширенная версия долгосрочного прогноза, утвержденного Правительством РФ, с дополненными рабочими материалами)
- Концепция долгосрочного социальноэкономического развития Российской Федерации на период до 2020 года (распоряжение Правительства РФ от 17.11. 2008 г. №1662-р)
- Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года (Распоряжение Правительства РФ от 26.05.2015 г. № 996-р)
- «Конвенция о правах ребенка» (принята Ассамблеей ООН 20.11. 1989 г.)
- Конституция Российской Федерации
- Закон РФ «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации» от 24.07. 1998 г., № 124-ФЗ.
- Закон РФ «Об образовании» от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ
- Национальная образовательная инициатива «Наша новая школа» (приказ Президента РФ Пр-271 от 04.02.2010)
- Конституция Республики Башкортостан
- Закон РБ «Об образовании в Республике Башкортостан»

Башкортостан» на 2014-2020 гг.

Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования. (Утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 06.10.2009 № 373) Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования. (Утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.12. 2010 г. № 1897)

СанПин 2.4.2821-10 «Санитарно - эпидемиологические требования к условиям и организации обучения в общеобразовательных учреждениях», утвержденные Постановлением Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 29 декабря 2010г. №189 Устав МОАУ «СОШ д.Юмагужино»

Юридические нормативные документы, локальные акты.

Анализ текущего состоянияОО

МОАУ «СОШ Д.ЮМАГУЖИНО» начала свое существование в 1923 году, как начальная школа. В 2009 году обучающиеся и педагогический коллектив начали обучение в здании школы после строительства новой школы в 2009 году. В связи с этим создана единая система диагностики и контроля качества образования, качества преподавания, соответствия условий организации образовательного процесса нормативным требованиям и социальным ожиданиям.

Контингент обучающихся МОАУ «СОШ Д.ЮМАГУЖИНО» неоднороден. В следствие того, что школа не предъявляет при приеме специальных требований к уровню подготовки обучающихся (согласно Уставу), не дифференцирует их по уровню способностей и обученности, наряду с детьми, демонстрирующими высокие учебные и внеучебные достижения, в школе обучаются дети, нуждающиеся в коррекционноразвивающем обучении, психолого-педагогическом сопровождении, коррекции поведения и социальной адаптации.

Количество обучающихся по данным на март 2022 года составил 57 человек. Занятия организованы в одну смену.

В соответствии с документами детей с ОВЗ, предоставленными родителями и рекомендациями ПМПК в образовательной организации разработаны, утверждены и реализуются образовательные программы.). С целью обеспечения качественного образования детей с ОВЗ в школе организована служба психолого- педагогического сопровождения, работают социальный педагог.

Характеристика кадрового состава:

Образовательный процесс в МОАУ «СОШ Д.ЮМАГУЖИНО» в 2021 году был обеспечен педагогическими кадрами соответствующей квалификации и уровня образования, педагогический состав 13 человека. 100% педагогических работников в рамках проекта «Эффективная школа» прошли курсы повышения квалификации. В школе работает 2 молодых специалиста в возрасте от 20 до 35 лет. Средний возраст педагогов 50 лет.

Из 15 педагогов, из которых 10 (66%) имеют высшую квалификационную категорию, 3 (20%) - первую категорию, 2 (14%) – без категории (из них педагогов имеет стаж 1 – менее 5 лет.

Ежегодно педагоги проходят курсы повышения квалификации на основе выявленных профессиональных дефицитов педагогических работников. По итогам 2020/2021 года количество педагогов, прошедших КПК на основе выявленных профдефицитов: «Проектирование рабочих программ по учебному предмету (внеурочной деятельности) с соответствии с требованиями ФГОС ОО» – 3 человек; «Формы организации работы с одаренными и талантливыми обучающимися» – 1 человек; «Общий и кадровый менеджмент в образовательной организации» – 1 человека; «Современные воспитательные технологии» – 4 человека; «Педагогика и методика предметного преподавания в ОО» – 3 человека (переподготовка ин.яз, физика, химия); «Информатика: поиск эффективных методов решений

на Python и с помощью электронных таблиц» - 1 человек; «Методика современного урока физики. Часть I: Механика, термодинамика» – 1 человек; «Проектирование эффективной образовательной среды в контексте реализации ФГОС» – 1 человек; «Федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования: организация и содержание учебного процесса» – 2 человека.

Образовательные результаты:

В течение 2020/2021 учебного года осуществлялся мониторинг образовательного процесса, составными элементами которого являются анализ качества обучения, включая анализ результатов промежуточной и итоговой аттестации, контроль за выполнением программ обучения, работы сотстающими учениками.

1. По итогам 2020/2021 года переведено 100% обучающихся (2 обучающихся 9 класса сдали ГИА в сентябре)

2. Процент успеваемости за истекший период по сравнению с прошлым отчётным периодом:

- в целом по школе снизился на 3,1%;
- по начальной школе повысился на 2,6%;
- по основной школе повысился на 0,2%;

Динамика успеваемости по школе относительно стабильна.

В 2020/2021 учебном году она составила 35,7%. В предыдущем учебном году – 38,8 %.

4. Если отследить количество отличников, хорошистов и учащихся с одной «3», то следует сказать о достаточно стабильных показателях, увеличилось количество отличников с 5 до 10 человек, это связано с увеличением отличников в начальном звене.

5. Итоговые контрольные работы показали достаточный уровень качества знаний и степень обученности по основным предметам. Из анализа административных контрольных работ следует, что качество знаний, уровень обученности является стабильным, что говорит о сформированности УУД и ЗУН по основным предметам. Учителя МОАУ «СОШ Д.ЮМАГУЖИНО» обеспечивают уровень усвоения базового стандарта. Целенаправленная работа позволила добиться повышения познавательного интереса, активности учащихся, вести в системе индивидуальную работу с обучающимися, опираясь на образовательные стандарты.

Анализ ВПР

1. Результаты ВПР по большинству предметов подтвердили результаты полугодия.

2. Самая низкая успеваемость по результатам ВПР наблюдается по предметам математики и русскому языку в 7 и 8 классах

3. Учащиеся 8-х классов имеют самые низкие показатели успеваемости и качества среди всех участников ВПР.

4. Наблюдается небольшой процент учащихся, понизивших свои результаты, по сравнению с отметками по итогам 2019-2020 учебного года.

5. На основании анализа диаграммы качества выявлена стабильность результатов в 7-х классах по всем предметам, кроме русского языка и

математики; хороший уровень сохранности знаний у учащихся 5-х классов по всем предметам; низкий уровень сохранности знаний учащихся 8-х классов по химии.

6. Сравнительный анализ результатов ВПР по математике и русскому языку за последние три года показывает отрицательную динамику процента низких результатов у обучающихся 5-8 классов.

Анализ ГИА

В 2018/2019(в 2020 году не сдавали ОГЭ) учебном году процент качества сдачи ГИА по математике в 9-ом классе составил 6,25 %, в 2020/2021 учебном году – 0%, показатель качества снизился на 6,25%. По русскому языку показатель качества снизился по сравнению с 2019 годом.

Материально-техническое оснащение:

В школе созданы современные материально-технические условия реализации основной образовательной программы основного общего образования в условиях реализации ФГОС: не все учебные кабинеты оснащены современным оборудованием. Все учителя имеет свое рабочее место, которое включает в себя: но 2 учителя имеют интерактивную доску, и мультимедийный проектор, 3 учителя персональный компьютер, 1 учитель принтер. Все обучающиеся обеспечены учебниками.

Все кабинеты в основном подключены к сети Интернет, локальной школьной сети. Образовательный процесс в полном объеме обеспечен учебной литературой, программами по всем дисциплинам учебного плана, учебно- методическим комплектом для педагогов и учащихся, дидактическим и иллюстративно-наглядным материалом, что позволяет создать условия для качественной реализации программ обучения, в том числе программ для детей с задержкой психического развития. Кабинеты физики и химии оснащены необходимым лабораторным оборудованием. Библиотека имеет отдельную читальную зону, что обеспечивает доступ учащихся и педагогов, как к традиционным, так и к современным видам информации.

Описание рисков деятельности ОО в соответствии с «рисковым профилем», которые планируется устранять в процессе осуществления преобразований в рамках проекта.

В соответствии с рисковым профилем в школе были выявлены три риска с высокими показателями, связанные с низким уровнем оснащения школы, высокой долей обучающихся с рисками учебной неуспешности, низким качеством преодоления языковых и культурных барьеров. Мы планируем за 2022 год преодолеть эти риски и выйти на стабильный уровень высокий обучения.

Цели и задачи развития

Цель	Повышение качества образования на 20% к декабрю 2022 году через преодоление низкого уровня оснащения школы, высокой доли обучающихся с рисками учебной неуспешности, низкого качества преодоления языковых и культурных барьеров.
Задачи	<ol style="list-style-type: none"> 1. 60% охват учебных кабинетов высокоскоростным интернетом. 2. создать для детей с риском академической неуспешности дополнительные занятия. 3. к концу 2022 года охватить 100% детей с риском академической неуспешностью дополнительными занятиями. 4. создать дополнительные занятия для обучающихся, для которых русский язык не является родным или языком повседневного общения 5. к концу 2022 года охватить 100% детей занятиями по преодолению языковых барьеров
Целевые индикаторы и показатели программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. 8 кабинетов с высокоскоростным интернетом; 2. 5 кабинетов, оснащенных цифровым оборудованием; 4. 60% учителей, привлеченных к участию в конкурсах профессионального мастерства; 5. 80% педагогов, повысивших свою квалификацию; 6. 100% учеников с риском академической неуспешности, охваченных дополнительными занятиями; 7. 100% учеников с проблемами языкового барьера, охваченных дополнительными занятиями; 8. 75% граждан, положительно оценивших качество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи, от общего числа обратившихся за получением услуги; 9. 80% родителей, удовлетворенных качеством образовательных услуг, в том числе с учащимися 10. 60% педагогических работников, прошедших независимую оценку профессиональных компетенций (доля преодолевших

	минимальный порог);
Методы сбора и обработки информации	Основными методами сбора данных являются опрос, наблюдение, анализ и синтез информации.
Сроки реализации Программы	2022г.
Основные мероприятия или проекты	По каждому фактору, диагностируемому в рисковом профиле, разработан план мероприятий: <ol style="list-style-type: none"> 1. План мероприятий по развитию материально-технической базы; 2. План мероприятий по преодолению языковых и культурных барьеров обучающихся; 3. План мероприятий по преодолению высокой доля обучающихся с рисками учебной неуспешности.
Ожидаемые конечные результаты реализации программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Повышение качества образования и воспитания, что обеспечит повышение уровня конкурентоспособности и мобильности выпускников школы. 2. Каждый учебный кабинет будет иметь высокоскоростной выход в интернет
Исполнители	Буканов И.И.. директор МОАУ «СОШ № д.Юмагжино» , Музафаров С.Я., заместитель директора, социальный педагог, педагоги школы, обучающиеся и их родители.
Порядок управления	Корректировка программы развития будет происходить с учетом мнения педагогического совета, управление реализацией программы

	осуществляется директором МОАУ «СОШ Д.ЮМАГУЖИНО» Букановым И.И.
--	---

План мероприятий по развитию материально-технической базы

№	Задачи и мероприятия	Сроки	Ответственные	Результаты			
п / п		выполнения		Наименование показателя	Текущее значение	Планируемое значение	Достигнутое значение Сроки достижения результатов
1 Создание условий для использования информационно-коммуникационных технологий							
1	Создание локальной сети МОАУ «СОШ д.Юмагужино»	До 15 июня 2022 г	Администрация, Учитель информатики, Завхоз	Охват кабинетов	3	8	
2 Проведение текущего ремонта помещений образовательного учреждения							
1	Косметический ремонт учебных кабинетов	До 12 августа 2022	Администрация, завхоз, учителя	Количество помещений	0	14	

План мероприятий по преодолению языковых и культурных барьеров обучающихся

№	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Ответственные	Участники
---	--------	-------------	------------------	---------------	-----------

1	Создание равных образовательных возможностей для детей с неродным русским языком в освоении ФГОС общего образования посредством	Внеурочная деятельность по русскому языку	31 августа 2022 года	Педагог-организатор, социальный педагог	Педагогические работники, работающие с детьми, для которых русский язык не является родным
	понижения языкового барьера участников коммуникативного процесса	Формирование групп по уровню владения русским языком для организации дополнительных занятий.	31 августа 2022 года	Педагог-организатор, социальный педагог	Педагогические работники, обучающиеся, родители
2	Снятие психологических проблем, развитие поликультурного пространства школы, включение обучающихся с неродным русским языком в активную социально - значимую деятельность школы путем участия в общественных делах класса и школы	Привлечение к участию в Днях русского языка и конкурсах творческих работ, включение их в социально-значимую деятельность школы и класса.	До 31 декабря 2022 года	Педагог-организатор, социальный педагог	Педагогические работники, классные руководители, обучающиеся
		Организация мероприятий внеурочной и досуговой деятельности с вовлечением семей обучающихся, для которых русский язык не является родным и имеются проблемы в его освоении	До 30 октября 2022 года		

План мероприятий по преодолению высокой доли обучающихся с рисками учебной неуспешности.

№ п/п	Задачи и мероприятия	Сроки выполнения	Ответственные	Результаты			
				Наименование показателя	Текущее значение	Планируемое значение	Достигнутое значение Сроки достижения результатов
1 Выявление учащихся, имеющих риски академической неуспешности							
1	Выявление учащихся, имеющих риски академической неуспешности	До 30 сентября 2022	Классные руководители, администрация	Снижение доли учащихся с низкой учебной мотивацией	0	100%	
2	Проведение психологических тренингов по диагностике тревожности и снижению уровня тревожности учащихся	До 25 октября 2022	Классные руководители, администрация	Выявление причин школьной тревожности	0	100%	
2 Создание условия для повышения мотивации к обучению, саморазвитию, самостоятельности учащихся через активное и эффективное участие в школьных, муниципальных, региональных олимпиадах, конкурсах, проектах.							

1	Участие во Всероссийской олимпиаде школьников, участие в олимпиаде школьников на Кубок Ю.Гагарина, участие в литературном конкурсе «Живая классика»	До 24 марта 2023 г	Классные руководители, администрация, учителя предметники	Доля учащихся, принимающих участие в проектно-исследовательской деятельности	0	100%	
3. Обеспечение дополнительными занятиями по предметам обучающихся с рисками							
1	Обеспечение дополнительными занятиями по предметам обучающихся с рисками	До 25 мая 2023	Учителя предметники, администрация	Охват дополнительными занятиями	0	100%	
2	Консультирование родителей по вопросам воспитания	До 25 мая 2023	Классные руководители	Положительная динамика уровня школьного благополучия	0	100%	

	детей, создания благоприятного микроклимата						
--	---	--	--	--	--	--	--

III. Механизм реализации программы

Руководителем программы является руководитель МОАУ СОШ д.Юмагужино, который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение программы финансовых средств (финансовый раздел программы опционален для участников проекта), а также определяет формы и методы управления реализацией программы. В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей и расходов на ее реализацию, совершенствование механизма реализации программы.